



## PROGRAMME DE FORMATION

FORMATION CONSEIL · 2 JOURS (14 H)

# Pensez comme un consultant : problem solving structuré + IA

Version du 22/07/2026

|                      |                                                                                                           |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Durée</b>         | 2 jours (14 heures), consécutifs ou espacés d'une semaine                                                 |
| <b>Public</b>        | Équipes internes de PME/ETI : responsables, chefs de projet, fonctions support, bras droits de dirigeants |
| <b>Prérequis</b>     | Aucun — venir avec un sujet réel de son entreprise à traiter                                              |
| <b>Modalités</b>     | Présentiel (partout en France) ou classe virtuelle · 4 à 10 personnes                                     |
| <b>Tarifs</b>        | À partir de 1 290 € HT / participant — financement OPCO possible, devis sous 24 h                         |
| <b>Délai d'accès</b> | 2 à 4 semaines après validation du devis                                                                  |

## Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

1. Découper un problème complexe en questions traitables (méthode MECE, arbres de problèmes)
2. Travailler par hypothèses : formuler tôt une réponse probable et la tester
3. Structurer une recommandation convaincante avec la pyramide de Minto
4. Produire des livrables professionnels (synthèse une page, plan d'action) accélérés par l'IA
5. Mener des entretiens qui font émerger le vrai problème derrière la demande
6. Ancrer le réflexe conseil dans son équipe pour internaliser ce qui partait en prestation

## Programme détaillé

### Jour 1 (7 h) — Structurer et enquêter

- **Séquence 1 — Comment raisonnent les consultants (1 h)** : du symptôme au vrai problème · cas décryptés
- **Séquence 2 — MECE et arbres de problèmes (2 h)** : pratique directe sur le sujet réel de chaque participant

- **Séquence 3 — Travailler par hypothèses (1 h 30)** : formuler, prioriser, tester
- **Séquence 4 — Entretiens internes (1 h)** : les questions qui font parler
- **Séquence 5 — L'IA en analyste (1 h 30)** : structurer, reformuler, challenger son arbre avec l'IA

## **Jour 2 (7 h) — Recommander et convaincre**

- **Séquence 6 — La pyramide de Minto (1 h 30)** : commencer par la réponse · construire l'argumentaire
- **Séquence 7 — Anticiper les objections (1 h)** : préparer la contradiction
- **Séquence 8 — Produire les livrables (2 h)** : synthèse une page, plan d'action, support de restitution — accélérés par l'IA
- **Séquence 9 — Restitution finale (1 h 30)** : chaque participant présente sa recommandation comme en comité de direction
- **Séquence 10 — Ancrage (1 h)** : boîte à outils, plan de déploiement dans l'équipe · évaluation

## **Méthodes pédagogiques et évaluation**

---

- 80 % de pratique : chaque participant traite son sujet réel de bout en bout, jusqu'à la restitution
- **Évaluation** : quiz de positionnement, restitution finale évaluée, attestation de fin de formation

## **Accessibilité**

---

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap : aménagements étudiés en amont avec notre référent handicap ([contact@dtjtraining.fr](mailto:contact@dtjtraining.fr)).

**DTJ Training** — 5 rue des Indes Noires, Bâtiment Grand Large – Pôle Jules Verne, 80440 Boves

[contact@dtjtraining.fr](mailto:contact@dtjtraining.fr) · 06 18 18 18 16 · [dtjtraining.fr](http://dtjtraining.fr) · SIRET 890 855 844 00027

Déclaration d'activité en cours d'enregistrement (préfet Hauts-de-France) · Financement OPCO possible — devis sous 24 h ouvrées